



ASÍ VIVO MI BARRIO

ALCALDÍA DE BARRANQUILLA

Caso de éxito en Gestión Pública



CASO DE ÉXITO: ASI VIVO MI BARRIO - AVMB

Alcaldía Distrital de Barranquilla
Gerencia de Ciudad
Noviembre 2023

Edición

Juan Manuel Alvarado - Gerente de Ciudad

Autores

Diana Riquer
Jeniffer Anaya
José Teran
Luis Javier Rodríguez
María Amaya
Marianela Pérez
Melissa Lopez
Ramón Montes
Silvia Tibaduiza
Valentina Vanegas.

Colaboradores

Ramón Quintero
Maria Camila Linero
Luis Armando Gelvez
Luis Benavides
Pedro de la Puente
Roberto Hernandez

Edición

Gabriela Llanos

Así Vivo Mi Barrio

Una experiencia Innovadora



Es una estrategia de planificación territorial de construcción colectiva desde la escala barrial. Esta estrategia tiene como objetivo fortalecer y planificar el crecimiento ordenado y competitivo de la ciudad, a partir de la vivencia de los ciudadanos en sus barrios, es decir, desde su **metro cuadrado**; con el objetivo de construir el barrio soñado y fortalecer el desarrollo integral de Barranquilla.

La idea de la estrategia Así Vivo Mi Barrio (AVMB), surgió durante la elaboración del actual Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023: Soy Barranquilla. Los ciudadanos que participaron en las mesas de participación durante la formulación del Plan se refirieron reiteradamente a problemáticas o necesidades relacionadas con asuntos concretos del entorno donde vivían; es decir, de su barrio. Debido a la escala y el alcance generales de los Planes de Desarrollo Distritales, estos asuntos no pudieron quedar consignados de manera puntual en esa ocasión, pero se identificó la necesidad de una estrategia que complementara este instrumento de planeación, que no estuviera limitada por su vigencia y que aterrizara las acciones de la administración en una escala barrial. Es decir, la necesidad de contar con

un instrumento que permitiera una mirada inversa, que partiera de lo particular (escala barrial) hasta lo general (toda la ciudad) y que se convirtiera en un instrumento para priorizar adecuadamente la inversión distrital.

El enfoque principal de la estrategia consistió en desarrollar una herramienta de escucha al servicio de la comunidad que también le permitiera a la entidad plantearle soluciones óptimas en su entorno inmediato. En este sentido, se buscó complementar el enfoque top-down del Plan de Desarrollo, con una herramienta centrada en el trabajo desde los barrios, que no estuviera sujeta o limitada por el cuatrienio de las administraciones locales, considerando que muchas veces las problemáticas o necesidades de los barrios, por su complejidad y dimensión, requieren de mayor tiempo de trabajo.

En la formulación de esta herramienta, existieron objetivos claros: escuchar a la comunidad, identificar los sitios puntuales

donde están localizadas las problemáticas, identificar los costos asociados a sus soluciones a partir del conocimiento de las entidades para proponer soluciones. Y que además tuvieran la forma de identificarlas y priorizarlas rápidamente.

El resultado principal de este trabajo son los Planes de Acción Barrial (PAB), documentos de acceso público, que constituyen hojas de ruta en el desarrollo planeado de los barrios y que están dispuestos a actualizaciones. Este resultado está acompañado de la calculadora barrial, una herramienta que permite traducir en costos la solución a las problemáticas identificadas por la comunidad.

ESTE BARRIO ES MIO, ESTE BARRIO LO CONSTRUYO YO, ESTE BARRIO SERÁ EL QUE YO SUEÑO.

Barranquilla ha experimentado una evolución sobresaliente en los últimos años, marcada por mejoras significativas en diversos aspectos. Desde una perspectiva socioeconómica, se ha evidenciado un progreso notable: el aumento en el ingreso promedio de los hogares, la disminución del desempleo y la reducción de la pobreza y

las necesidades básicas insatisfechas han sido significativas. Esta transformación no se limita a los números, sino que se refleja en la infraestructura de la ciudad, con proyectos que van desde la canalización de arroyos hasta la creación de espacios de recreación, como el Gran Malecón.

Barranquilla ha demostrado su resiliencia frente a desafíos externos, como la pandemia de Covid-19, implementando estrategias sanitarias y económicas efectivas que permitieron contener la enfermedad, brindar apoyo a los más vulnerables y facilitar la recuperación económica. Además, su enfoque en la recuperación del espacio público ha sido ejemplar, aumentando drásticamente el espacio disponible por habitante y garantizando que la gran mayoría de los hogares tengan acceso a parques rehabilitados en pocos minutos a pie. Esta transformación integral no solo ha impactado en los indicadores económicos y sociales, sino que ha fortalecido el tejido urbano y la calidad de vida de sus habitantes, destacándose como un modelo a seguir en términos de planificación urbana desde la escala barrial hasta el desarrollo de la ciudad en su conjunto.

Dentro de este contexto, la planeación desde los barrios sigue siendo una necesidad histórica en la ciudad, teniendo en cuenta que Barranquilla no fue fundada, sino que se constituyó y expandió de manera espontánea debido a la recepción de flujos migratorios; por esta razón, careció desde sus orígenes de procesos formales de planeación urbana que permitiera su ordenamiento y el suministro de infraestructura, bienes y servicios públicos bajo criterios de equidad.

La constitución y el crecimiento de Barranquilla se debió en gran medida a la inmigración interna; más puntualmente, a la migración campo - ciudad que tradicionalmente se ha presentado en Colombia a causa del conflicto



armado interno y la violencia que de aquí se deriva.

En este orden de ideas, dichos procesos migratorios fueron desencadenando en la ciudad un fenómeno conocido como “urbanización excesiva”, como consecuencia de la cual “los servicios públicos, tanto infraestructurales como institucionales, no pueden satisfacer la demanda cada vez mayor de los residentes urbanos” (Gómez y Monteagudo, 2019, p. 2). Esto, sumado a la reducida oferta de vivienda, especialmente de vivienda de interés social e interés prioritario que durante décadas se presentó en la ciudad, y la falta de planeación urbana, resultaron en la conformación de asentamientos informales. Muchos de estos se encuentran en zonas que, originalmente eran periféricas, y que con el tiempo se han convertido en zonas céntricas, haciéndolas susceptibles de mutar a usos más cualificados o a intensificar el uso del suelo. Es así como la planeación desde los barrios es una necesidad histórica en la ciudad, teniendo en cuenta que su expansión espontánea resultó en la carencia inicial de procesos formales de planeación urbana que permitiera su ordenamiento y el suministro de infraestructura, bienes y servicios públicos bajo criterios de equidad.

En otras palabras, la falta de planeación y la conformación de asentamientos irregulares, que más adelante han pasado a ser barrios pobres de origen informal, han dado lugar al desarrollo de problemas estructurales en la ciudad, que se convierten en el foco principal de AVMB.

Se convierte en una oportunidad para identificar las problemáticas en temas de planificación de los barrios, a partir de las vivencias de la gente y sus necesidades, complementando con aspectos técnicos para guiar la toma de decisiones y focalizar

las acciones proyectadas por la Alcaldía de Barranquilla. Al facilitar espacios de diálogo, discusión y construcción colectiva entre la administración local y los miembros de un barrio, AVMB apuesta por la participación ciudadana para realizar diagnósticos barriales y una correcta priorización de las necesidades de sus habitantes. Para su implementación, se aprovechó la capacidad instalada del distrito y la coordinación entre sus dependencias.

El producto central de AVMB, los *Planes de Acción Barrial (PAB)*, son documentos contruidos de manera colectiva y participativa entre los ciudadanos y la administración distrital. Los PAB, son documentos publicados en la web y de fácil acceso disponibles para su consulta. Este documento incluye componentes históricos y característicos de cada barrio, personajes ilustres y testimonios, además de que identifica por direcciones la ubicación geográfica de cada problemática; y establecen una hoja de ruta para implementar soluciones a las problemáticas barriales a corto, mediano y largo plazo, y son de consulta pública y actualización periódica. Su segundo producto es la *Calculadora Barrial*, una herramienta dinámica que permite traducir en costos la solución a las problemáticas identificadas por la comunidad en cada barrio, dando como resultado un Plan de Inversión Barrial.

Estos dos productos se convierten en insumos estratégicos para priorizar la inversión pública; un medio para reducir la desigualdad territorial y asegurar que la oferta de la alcaldía llegue a todos los rincones de la ciudad así mismo, fortalecer y planificar el crecimiento ordenado, equilibrado y competitivo de la ciudad y hacer seguimiento a los aspectos fundamentales del desarrollo integral del Distrito.

AVMB propone lograr una toma de decisiones

¹ Los Planes de Acción Barrial (PAB) pueden consultarse en la página de Gerencia de Ciudad, de la Alcaldía de Barranquilla: <https://www.barranquilla.gov.co/gerencia-de-ciudad/barranquilla-en-cifra/asi-vivo-mi-barrio-act/que-es-asi-vivo-mi-barrio>

ESTÁNDAR BARRIAL

conjunto de parámetros que determinan las acciones que se deben implementar para que los barrios sean lugares donde las personas quieren vivir y estar.



SEGURO Y
TRANSITABLE



ESPACIOS PÚBLICOS
LIMPIOS Y SOSTENIBLES



SERVICIOS
ESENCIALES



OPORTUNIDADES
PARA TODOS

Estos fueron los **calificativos** usados para organizar la información, basado en un estándar barrial (Ver Capítulo 1: Estándar barrial, este barrio será el que yo sueño).

más equitativa e integrales, que permitan a la ciudad invertir sus recursos de manera más eficiente y generar más impacto, una de las estrategias fue realizar la definición de un estándar barrial que integra cuatro calificativos: Seguro y Transitable, con Servicios Esenciales, con Oportunidades para Todos y con Espacios Públicos Limpios y Sostenibles. Estos calificativos agrupan las diferentes problemáticas y necesidades identificados en los barrios de manera estratégica.

El proceso de elaboración del Plan contó con la participación ciudadana en mesas de trabajo habilitadas por la entidad, relacionadas con temáticas o sectores puntuales que la administración distrital buscaba atender. Los ciudadanos que participaron se refirieron reiteradamente a problemáticas o necesidades relacionadas con asuntos concretos del entorno donde vivían; es decir, de su barrio. Debido a la escala y el alcance generales de los Planes de Desarrollo Distritales, estos asuntos no pudieron quedar consignados de manera puntual en esa ocasión, pero se identificó la necesidad de una estrategia que complementara este instrumento de planeación, que no estuviera limitada por su vigencia y que aterrizara las acciones de la administración en una escala barrial.

En cuanto a resultados, AVMB fortalece la comunicación entre las dependencias de la posibilitando su articulación y mejorando su

la entidad y las entidades vinculadas a esta, posibilitando su articulación y mejorando su capacidad para responder a las necesidades ciudadanas desde una visión integral y de largo plazo. Además, esta estrategia se convierte en una herramienta de participación y apropiación de la ciudadanía para el mejoramiento de sus espacios. El corazón de la estrategia consiste justamente en involucrar a la ciudadanía en el proceso, de todas las formas posibles y en la totalidad de sus etapas; es decir, no solamente en la construcción y recopilación de la información; sino también convirtiéndolos en partícipes de los resultados y el seguimiento.

AVMB abre la oportunidad para que las solicitudes de la comunidad sean recopiladas y agrupadas por las entidades y oficinas del distrito, en forma de temáticas y durante plazos determinados. Con el objetivo de convertirse en una hoja de ruta de intervenciones del barrio que permite a la comunidad revisar y exigir a los gobernantes su cumplimiento y hacerle veeduría al proceso.

Esta estrategia forma parte de la visión de ciudad "Barranquilla 2100", que busca planear estrategias de desarrollo para los próximos 80 años, garantizando el derecho a la ciudad y promoviendo mecanismos de participación que permitan transformar la ciudad según las necesidades y requerimientos de la población.

PROCESO

La metodología aplicada para la elaboración del Plan de Acción Barrial, fue co-construida entre un equipo multidisciplinar de psicólogos, sociólogos, ingenieros, arquitectos, comunicadores y economistas. Cada uno fue importante desde su especialidad para poder describir y proyectar el proceso. Fue construida y mejorada a partir de las experiencias en la ejecución del proceso en el caso de Barranquilla y tiene como objetivo principal fomentar la participación ciudadana para conocer e involucrarlos en el proceso de planificación y mejoramiento de los barrios de la ciudad.



Lo compilado en este documento es el resultado del trabajo realizado a lo largo de los tres años de implementación de la estrategia, lo que permitió convertirlo en una metodología de aplicación. Este proceso está conformado por 8 etapas consecutivas, cada etapa está compuesta por pasos específicos que son necesarios para poder construir un Plan de Acción Barrial coherente e integral. A continuación explicamos cuáles son esas 8 etapas:





ETAPA 1: PRIORIZACIÓN BARRIOS - AGRUPACIÓN BARRIAL

El proceso de selección de los barrios para la implementación de la estrategia de “Así vivo mi barrio” tuvo en cuenta tanto los métodos de análisis cuantitativos como cualitativos.

Para del método cuantitativo, se tomó como referente inicial la propuesta de planeación barrial denominada vecindarios, desarrollada por la secretaría de planeación de Barranquilla la cual, busca agrupar un número de barrios más pequeños que una localidad con el fin de mejorar los procesos de planeación territorial de la ciudad.

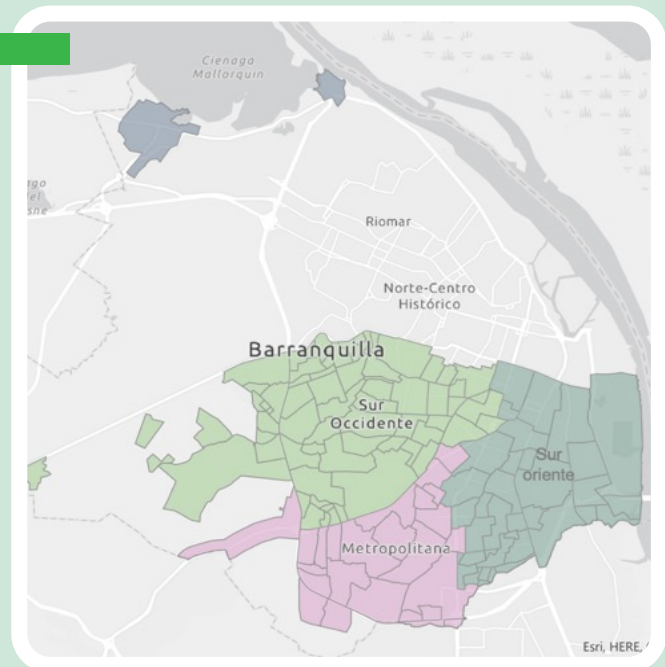
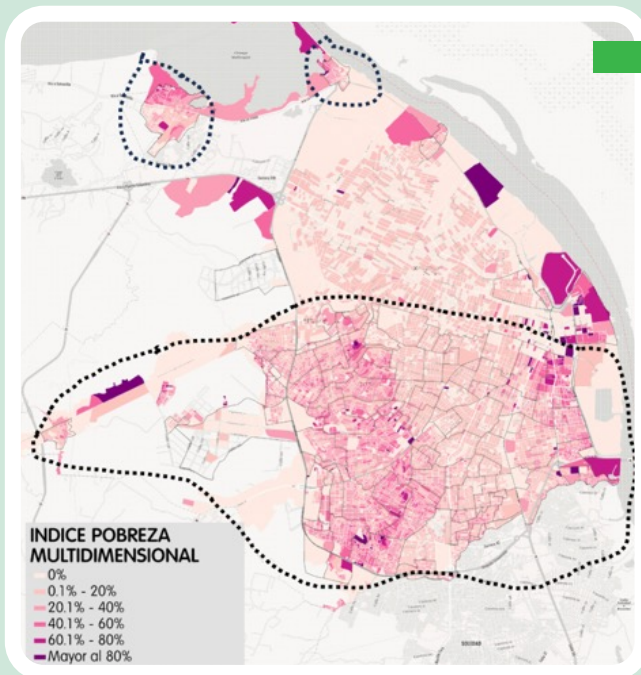
Esto permite crear agrupaciones barriales que facilitarán el proceso de aplicación de esta estrategia, teniendo en cuenta la cantidad de barrios existentes y sus dimensiones, al facilitar la recolección de información y las pa



Esquema elaboración propia conformación Megabarrios para los Planes de Acción Barrial.

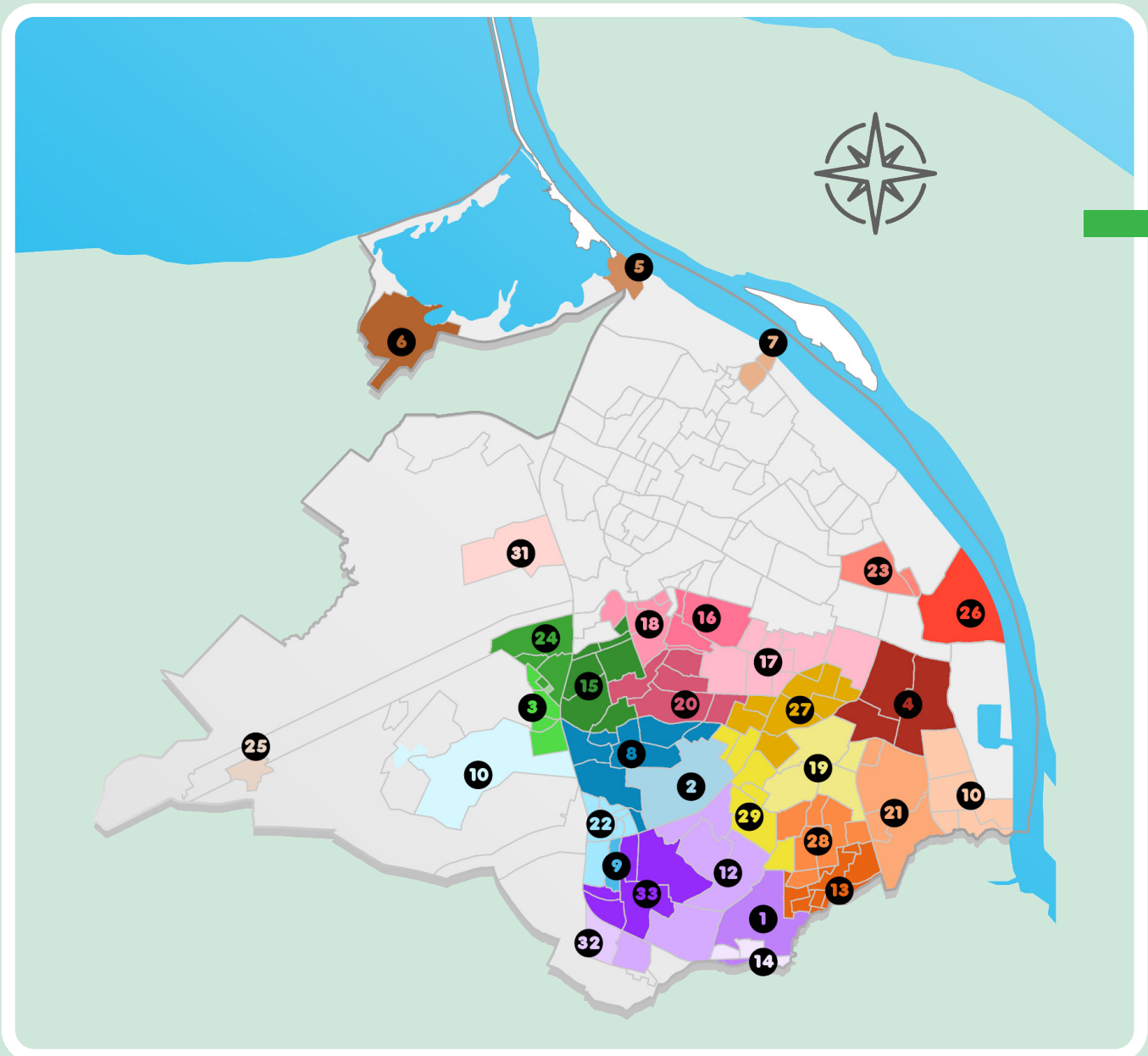
En el caso de Barranquilla las agrupaciones barriales se convierten en los Planes de Acción Barrial.

A partir de la selección inicial de barrios priorizados, se decidió agruparlos para optimizar el proceso de elaboración de Planes de Acción Barrial. Para esto, se tomó como referente inicial la propuesta de planeación barrial denominada vecindarios, desarrollada por la Secretaría de Planeación de Barranquilla. Esta busca agrupar un número de barrios en unidades más pequeñas que una localidad, con el fin de mejorar los procesos de planeación territorial de la ciudad. Esta propuesta basa su análisis de datos en dos grandes ejes: el primero encierra las variables alfanuméricas (Valor promedio m², Altura promedio edificaciones, etc Componente histórico) y el segundo aborda variables geográficas de los barrios: (Estrato, Clasificación de hogares en SISBEN, Clasificación promedio IPM, Amenazas, Áreas con necesidad de titulación de vivienda, Uso del suelo en el POT, Planes parciales aprobados con uso residencial, entre otros). La conformación de las agrupaciones barriales, además de considerar las características urbanas y geográficas, tiene en cuenta las dimensiones intangibles como lo son: la memoria colectiva barrial y la proximidad urbana; estas son el resultado de un análisis histórico de cada barrio.



Mapa Pobreza Multidimensional y abajo, algunos de los barrios que integran la estrategia Así Vivo Mi

En el caso de Barranquilla, fueron identificadas **33 agrupaciones barriales**, conformadas por **123 Barrios**, que se encuentran en los Planes de Acción Barrial. Estos surgieron del resultado de la priorización y aplicación de la Etapa 1.



NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN
1	Ciudadela 20 de Julio
2	El Bosque
3	El Pueblo
	Los Ángeles I
	Los Ángeles II
	Los Ángeles III

NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN
4	San Roque
	Montes
	Rebolo
5	Las Flores
6	La Playa
7	Siape
	San Salvador



NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN	NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN
8	Siete de agosto	15	Ciudad Modesto
	Cuchilla de Villate		El Edén 1
	El Romance		El Edén 2000
	Las Malvinas		Kalamary
	Evaristo Sourdis		La Paz
	Lipaya		Los Olivos I
	Rosales		El Porfín
9	Las Gardenias		16
10	Primero de Mayo	Olaya	
	Pasadena	Mercedes Sur	
	La Luz	17	Chiquinquirá
	La Chinita		Los Pinos
11	Caribe Verde		Lucero
	Villas de San Pablo		Los Andes
12	La Sierrita		Santo Domingo
	Las Americas	Nueva Granada	
	Carrizal	San Felipe	
	7 de Abril	18	El Rubí
	Las Granjas		Las Terrazas
13	Bellarena		Mequejo
	Villa Blanca		Villa del Rosario
	Jose Antonio Galán	La Florida	
	El Milagro	19	San José
	Laureles		Boyacá
	Villa del Carmen		La Victoria
	El Universal	La Unión	
	Las Palmeras	20	Carlos Meisel
	Las Dunas		La Esmeralda
	El Limón		La Manga
14	Las Cayenas		Nueva Colombia
	Los Girasoles	El Valle	
	Villa Sevilla		

NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN
21	Simón Bolívar
	Santa Helena
	Las Nieves
	Los Trupillos
22	La Gloria
	San Pedro I
	San Pedro Alejandrino
	Villa Flor
	Villa San Pedro
	Cordialidad
23	Barlovento
	Barrio Abajo
24	La Pradera
	El Golfo
	Los Olivos II
25	Bernardo Hoyos
	Corregimiento Juan Mina
26	Villanueva

NÚMERO DE AGRUPACIÓN BARRIAL PROPUESTO PABS	BARRIOS QUE LO COMPONEN
27	Alfonso López
	Buena Esperanza
	Cevillar
	El Carmen
	Loma Fresca
	Pumarejo
	San Isidro
28	Atlántico
	La Alboraya
	El Campito
	Las Palmas
	Tayrona
	La Magdalena
29	San Nicolás
	Buenos Aires
	El Santuario
	Kennedy
	La Ceiba
	La Sierra
	Los Continentes
Villate	
30	Villa de la Cordialidad
31	Alameda del Río
32	Puerta Dorada
33	Santa María
	Santo Domingo de Guzmán
	San Luis
	Villa San Carlos



ETAPA 2: ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Una de las etapas más importantes de AVMB es la participación ciudadana y el involucramiento activo de los habitantes de cada barrio en la etapa de recolección de información. Para esto, se hizo uso de la cartografía social, metodología participativa de intervención o creación de mapas con insumos que señalen, en este caso, las dinámicas de habitación en cada barrio.

Al ser una técnica exploratoria y dialogante, la cartografía social permite un acercamiento real a las problemáticas y a las vivencias que estas desencadenan en las formas de habitar el barrio. El diálogo como eje central de la cartografía social permite que la comunidad construya lazos

de proximidad con la administración distrital, que van desde la denuncia y la enunciación de sus necesidades, hasta la activación de la capacidad prospectiva y de agencia.

El uso de la técnica de la cartografía social como recurso para explorar las problemáticas sociales de los barrios, facilita la georreferenciación espacial y la participación de la comunidad en la identificación de los mismos, ayuda a reconocer los límites espaciales e identificar los equipamientos con los que cuenta el barrio y formular de manera prospectiva las acciones, actividades o programas que el barrio necesita para la solución de sus problemáticas.

En el caso de Barranquilla

El primer espacio de exploración en la participación ciudadana consistió en aprovechar la capacidad instalada de otras secretarías de la Alcaldía Distrital, cuando realizaban eventos masivos de la oferta institucional con los ciudadanos en el cumplimiento misional de sus obligaciones. El primer caso fue las jornadas del SISBEN. El tiempo de espera del ciudadano en las jornadas de sisbén, sumado a la logística y a la capacidad instalada de las jornadas, era aprovechado por el equipo interdisciplinar de Barrios: para tener un primer acercamiento a las voces de las y los ciudadanos y las necesidades de sus barrios.

Además de conocer las problemáticas de los barrios, se puso a prueba por primera vez la metodología, se crearon recursos para su funcionamiento (como las primeras versiones de las fichas barriales) y se pensaron ajustes para su continuidad.



Jornada Así Vivo Mi Barrio
(Barranquilla), Barrio Montes.



Jornada Así Vivo Mi Barrio
(Barranquilla) 6 de abril de 2022. Barrio Siete de Abril.



Jornada Así Vivo Mi Barrio
(Barranquilla), 17 de marzo de 2022.



Jornada Así Vivo Mi Barrio
(Barranquilla).

Más adelante, se definió la necesidad de habilitar espacios de diálogo más cercano entre la ciudadanía y los representantes de las diferentes dependencias de la Alcaldía. Estas reuniones presenciales (un reto después de la emergencia sanitaria del COVID-19), se comenzarían a llamar Jornadas de Campo Así Vivo Mi Barrio. Estas se realizarían cada ocho días y la localización sería en espacios públicos como plazas, parques y escenarios deportivos, donde se pudiera acercar la comunidad con profesionales de la administración (Secretarios, Jefes, Técnicos). En el caso de Barranquilla fue estratégico identificar un aliado para lograrlo: Una entidad del Distrito descentralizada encargada de preservar, conservar y construir los parques y el espacio público del Distrito, esta es la ADI (Agencia Distrital e infraestructura). Esta alianza fue importante para lograr convocar la mayor diversidad de población; pero también para toda la logística que implicaba reunir a la comunidad y a las entidades del Distrito. Con su programa Todos al parque, ganador del premio Prize for Cities a proyecto de transformación urbana sostenible más innovador entregado por el WRI en el 2022, la ADI ofreció sus aprendizajes y apoyo para aprovechar los parques como espacios públicos para la participación ciudadana.

El despliegue de presencia institucional en estos espacios es muy importante porque reafirma el control que ejerce la autoridad legítima sobre el espacio público, invitando a la comunidad a que use la infraestructura pública y la convierta en un escenario para el diálogo y la concertación entre vecinos. Esta condición también fortalece la necesidad de tener una alianza con otras entidades del Distrito para realizar este tipo de actividad.

Para llevar a cabo este encuentro entre institución y ciudadanía, el espacio se organiza en mesas de trabajo -generalmente entre 4 y 6 mesas- que cuentan con un moderador, integrante del Equipo interdisciplinar de Barrios, cuyo rol se basa en estimular el diálogo con la comunidad alrededor las problemáticas barriales ya reseñadas en la ficha.

A lo largo del desarrollo de la jornada, también se incorporan delegados -enlaces- de las distintas secretarías de la alcaldía distrital para escuchar

a viva voz las problemáticas, resolver dudas de requerimientos y procedimientos e informar sobre los programas, proyectos y estrategias que se encuentra implementando la administración distrital, en aras de acercar la oferta institucional de la administración distrital a la comunidad.

Luego del espacio de diálogo de las mesas de trabajo, se escoge un representante de la comunidad por cada mesa participante de la jornada. El representante de la comunidad dispone de alrededor de 5 minutos -tiempo máximo- para sintetizar los temas tratados en su mesa. Posteriormente, se abre un espacio de consolidación sobre la participación de la comunidad a través de un resumen de las problemáticas tratadas en las distintas mesas. Este espacio es orientado y liderado por el Gerente de Ciudad y por los distintos secretarios que asisten a la jornada. Como conclusión de la jornada, la administración se lleva la priorización de las problemáticas que contiene el resumen de cada mesa para revisar la información.

Como resultado de esta etapa en el caso de Barranquilla: tuvimos una participación de **8,859 personas** de manera directa es decir, de personas que participaron en los diferentes espacios destinados a escuchar a la comunidad. Esto, sumado con la población atendida indirectamente en estos mismos espacios, da un total de **30,918 personas** que hicieron parte de todo el proceso de participación.



Así mismo hicimos una proyección de la población beneficiada esperada que equivale a **396.720 personas**, resultado del total de la población que vive en los barrios que hacen parte de la estrategia.

ACTORES INVOLUCRADOS

COMUNIDADES BARRIOS:

Los principales participantes del programa Así vivo mi barrio fueron, sin duda, las y los habitantes de los barrios. Para este programa, se priorizaron barrios de estratos 1, 2 y 3 en las localidades Suroccidente, Suroriente y Metropolitana. El énfasis del programa fue escuchar a ciudadanas y ciudadanos que no necesariamente hacen parte de organizaciones de liderazgo (como Juntas de Acción Comunal) y fomentar su participación.

LÍDERES JAC Y JAL:

Los líderes de JAC y JAL jugaron un papel importante ofreciendo acompañamiento en procesos de convocatoria durante el programa. De igual manera, hacia el final del proceso, se realizaron sesiones de validación con líderes de JAC y JAL para socializar y complementar la información recogida en los diferentes escenarios de trabajo con las comunidades.

EQUIPOS LÍDERES:

- **Equipo interdisciplinar de Barrios:** Este equipo estuvo compuesto por profesionales de diferentes disciplinas de ciencias sociales como antropología, sociología, ciencias políticas e historia. Este grupo interdisciplinar de profesionales estuvo a cargo del diseño de esta estrategia, haciendo énfasis en las metodologías cualitativas y participativas.

En la fase de ejecución de la estrategia, este equipo ejerció el liderazgo de la desarrollo de los múltiples procesos que la componen: recolección de información en campo, acopio de información y coordinación de los demás actores y participantes.

- **Equipo Condiciones socioeconómicas:** Este equipo está dedicado al manejo de estadísticas y bases de datos. En el marco de esta estrategia, el equipo realizó un contraste con los datos cualitativos que surgieron de las jornadas de campo, datos

cualitativos para revisar la oferta y la accesibilidad espacial, de manera que el análisis se contrastara con las expectativas y necesidades de los barrios.

ENLACES DE DEPENDENCIAS ALCALDÍA:

Para favorecer la comunicación entre comunidades y Administración Distrital, cada dependencia y/o oficina de la Alcaldía delegó enlaces para articularse al programa. La participación de estos enlaces fue fundamental puesto que permitió dar a conocer la oferta institucional y de primera mano adicional:

- Acompañar las sesiones de participación con la administración distrital para conversar directamente con las y los ciudadanos sobre las problemáticas que viven en sus barrios.
- Estudiar problemáticas identificadas y proponer soluciones con sustento técnico a éstas en el corto, mediano y largo plazo.

ONGs Y FUNDACIONES:

GOAL COLOMBIA - Atención a barrios puntuales (La Chinita, Primero de Mayo, Nueva Colombia), se unieron esfuerzos con AVMB, en el marco de su proyecto "Construyendo ciudades resilientes a través de Barrios resilientes". Proyecto apunta al abordaje de asentamientos informales desde la perspectiva de la Reducción de Riesgos de Desastres (RRD).

- Iniciativa Nuestra Barranquilla: se contó con el apoyo para desarrollar el capítulo sobre jóvenes de Así vivo mi barrio, en el que se busca seguir conociendo las juventudes barranquilleras y su papel como agentes de cambio.

-ONU Habitat: En el marco del programa de Ciudades Incluyentes - Comunidades Solidarias: ofrecieron acompañamiento a sesiones de campo, espacios de intercambio de experiencias alrededor de la planificación, al igual que resultados del Plan de Intervención a Escala Territorial (PIET) para el corregimiento La Playa.



ETAPA 3: DIAGNÓSTICO BARRIAL PRELIMINAR

A partir de las jornadas se realiza el procesamiento de la información. En este proceso intervienen varios actores. Por una parte están los miembros del equipo interdisciplinar de Barrios, quienes revisan la información consignada en las fichas cualitativas, diligenciadas en las actividades de campo y se hace especial énfasis en el nivel de detalle de la información. Es decir, que la localización de la problemática sea precisa y esté correcta, pues de esto depende la correcta identificación y eventual intervención por la entidad encargada de atenderla.

La información de las fichas es digitada en una matriz en Excel en un archivo en línea, de manera que esta matriz puede ser alimentada, vista y editada por varios usuarios. Usualmente la información de cada barrio se digita en el mismo orden en el que se realizaron las jornadas de campo, a los pocos días de concluida la actividad. En algunos casos, de quedar incompleta alguna ficha, se contactaba a los miembros del barrio para complementar la información faltante.

En el caso de Barranquilla

En el caso de Barranquilla, diseñamos varios formatos que permitieran recopilar la información de manera igualitaria y organizada, para finalizar con una matriz en excel que contiene los campos referentes a: dependencia encargada, nombre del barrio, temática (social o infraestructura), el sector al que pertenece (nombre proyecto dentro de la dependencia); problemática, dirección, y tiempo en el que se respondería esa problemática: corto, mediano o largo plazo.

Uno de estos formatos es la **ficha barrial**, documento que es también un producto de para cada barrio. Esta ficha contiene las problemáticas identificadas en las sesiones participativas, acompañadas de elementos que completan las caracterizaciones barriales: un componente histórico del barrio y uno demográfico; un componente cualitativo, que contiene las voces de las y los participantes, la priorización de las problemáticas, la cual permite conocer el peso de cada una en el contexto barrial particular y la información sobre las inversiones de la Alcaldía en cada uno.



Este documento se convierte en uno de los insumos principales para la información que se incluye en los PAB.



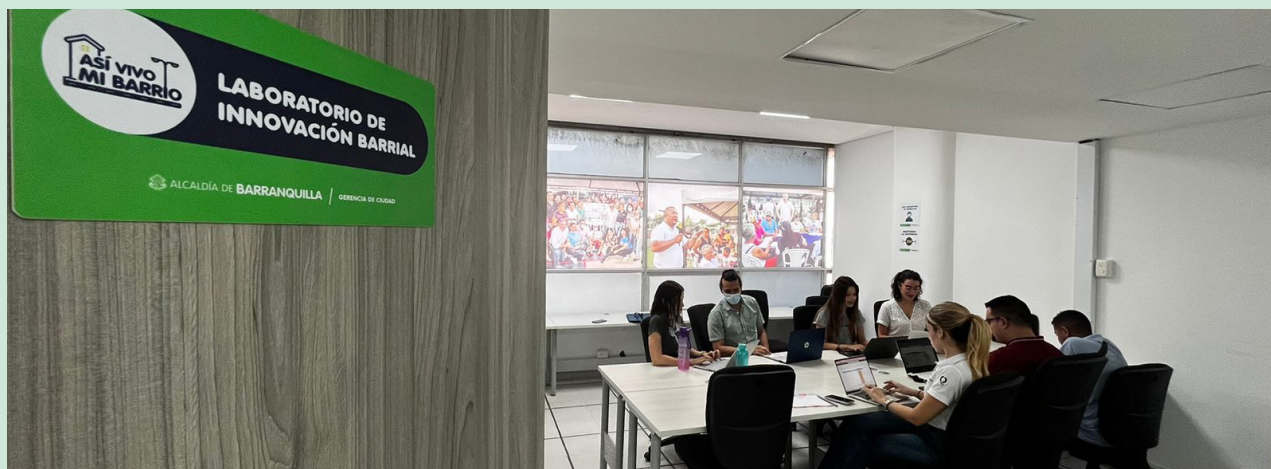
ETAPA 4: VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO BARRIAL CON DEPENDENCIAS Y ENTIDADES

Una vez se tiene una primera versión del diagnóstico del barrio (en la ficha barrial), inicia una etapa muy importante y única, porque asegura la interacción entre lo que la gente necesita y la oferta institucional de la Alcaldía, para esto, se vacía el primer diagnóstico en un documento en línea.

Una vez la información se encuentra recopilada en la matriz o documento en línea, es compartido con las diferentes entidades/dependencias que tienen la competencia para atender las problemáticas. Para esto, las entidades deben designar al menos una persona, denominada

“Enlace”, cuyo rol es revisar las problemáticas consignadas en este archivo en línea y darle el trámite correspondiente según corresponda, señalando las acciones que desarrollará en respuesta a la solicitud y si serán ejecutadas en el corto, mediano o largo plazo, dando como resultado un plan de acción interno.

En el caso de Barranquilla



En Barranquilla, una parte del equipo interdisciplinar de Barrios tiene bajo su responsabilidad una dependencia y cada integrante se convierte en el encargado de asegurar que los “enlaces” de la Alcaldía, revisen el documento en línea y den respuestas a las solicitudes a medida se va recopilando la información de la etapa 2 y 3. La comunicación constante es importante para el desarrollo exitoso de las etapas consecutivas, porque se puede convertir en un cuello de botella, que demora el proceso ya que no se publica nada que no haya sido revisado y validado por cada entidad. Esto para asegurar que los ciudadanos tienen respuestas directas a cada necesidad específica. De igual manera, en la validación con dependencias se asignan soluciones en el corto, mediano y largo plazo, que surgen del análisis de cada dependencia sobre el diagnóstico. Esto permite aterrizar las soluciones de una manera realista y focalizada.



ETAPA 5: VALIDACIÓN CON LÍDERES BARRIALES/JAC

Es muy común que la recolección de las necesidades y problemáticas en los barrios se hiciera a través de las Juntas de Acción Comunal; pero en AVMB queríamos llegar a ciudadanos que no necesariamente hicieran parte de este u otros liderazgos barriales. Escuchar sus voces en los espacios de participación fue el corazón de esta estrategia. Por esta razón, la valiosa participación de líderes fue propuesta en una etapa posterior, en sesiones para revisar y complementar la información en el diagnóstico ya construido.

Uno de los componentes más importantes y estratégicos de esta etapa es la gestión interna para convocar a los participantes (contacto, citación), esto es vital para la sostenibilidad y continuidad de la estrategia, mantener contacto de manera constante con las Juntas de Acción Comunal y líderes barriales. Son ellos quienes validan que la información proporcionada por cada una de las dependencias de la administración distrital sea correcta y su gestión eficaz.

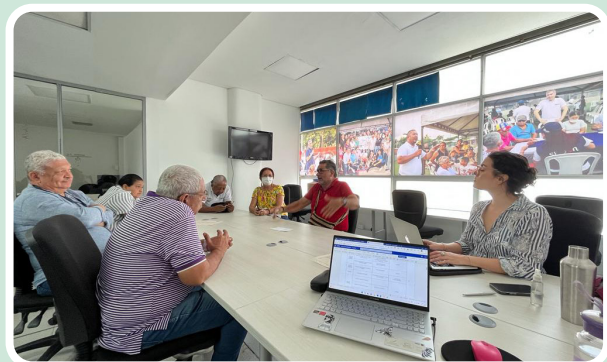
Este espacio también puede funcionar como una alternativa cuando el presupuesto es

limitado para desarrollar operacional y logísticamente las jornadas de campo. Al igual que el espacio de las jornadas de “Así vivo mi barrio”, la convocatoria se centra en los líderes comunales y junta de acción comunal (JAC). Las mesas de trabajo pueden estar conformadas por 2 o 3 barrios, en las cuales la comunidad reseñan las problemáticas barriales que más les afecta. Para este fin, también se hace uso de la ficha barrial que condensa en un diagnóstico barrial el abanico de problemáticas barriales divididas en los tres ejes siguientes: sociales, de infraestructura y de servicios públicos.

El equipo encargado de desarrollar la jornada con líderes es el equipo interdisciplinar de barrios. y tiene como funciones principales: orientar la jornada, estimular el diálogo alrededor de las problemáticas y realizar el levantamiento de la información. Este espacio también permite la participación activa de la comunidad en la enunciación de sus problemas, la posibilidad de establecer el disenso y las sugerencias para mejorar las acciones que pueda implementar la administración distrital a futuro, en la resolución de esas problemáticas.

En el caso de Barranquilla

En el caso de Barranquilla la etapa de validación con las Juntas de Acción Comunal fue realizada posterior a las reuniones en los barrios con la comunidad con el objetivo de cambiar la manera en que normalmente se realiza el acercamiento a las problemáticas barriales, donde primero es con las Juntas de Acción Comunal. En AVMB queríamos llegar al ciudadano que no necesariamente hace parte de liderazgos barriales. Estas sesiones de validación se realizan en el Laboratorio de Innovación Barrial ubicado en la Alcaldía, dirigida por el equipo cualitativo.





ETAPA 6: PLAN DE ACCIÓN BARRIAL (PAB)

El Plan de Acción Barrial (PAB) es la herramienta que recopila los resultados de toda la metodología descrita en este documento. Es un documento publicable que surge de la construcción colectiva y participativa de los habitantes de los barrios y de la administración distrital para trazar una hoja de ruta para implementar soluciones a las problemáticas barriales en el corto, mediano y largo plazo. Este documento incluye información de la historia, de cómo viven las personas, así como lo que esperan y sueñan para su barrio.

Componentes de los PABS:

Los Planes de Acción Barrial contienen la información que se ha recogido y sistematizado en las etapas anteriores, complementada con un componente histórico que contextualiza el desarrollo del barrio y sus características particulares. La información se organiza en cuatro apartados, de la siguiente manera:



ASÍ NACÍ MI BARRIO

Está compuesta por la historia del barrio, cómo nació el barrio, y cuáles son sus personajes más ilustres. Esto es construido con apoyo de las comunidad y consultas en el Archivo Histórico de Barranquilla (Alcaldía de Barranquilla), el Archivo Histórico del Atlántico, Notarías de Barranquilla y en la Oficina de Hábitat de la Alcaldía de Barranquilla.



ASÍ VIVO MI BARRIO:

Con apoyo de la Secretaría de Planeación se cargan datos sobre la actualidad del barrio en cuanto a infraestructura y acceso a servicios. Esta información incluye también las características socioeconómicas, las características físicas del territorio en el que se encuentra, las características socioeconómicas de la población que aquí habita, la infraestructura y el equipamiento disponible para la comunidad.



ASÍ CONSTRUYO MI BARRIO:

Información resultante de las tres visitas al barrio, las principales problemáticas las necesidades, requerimientos y deseos de la población, la percepción y la voz de lo que piensan los ciudadanos por grupos de edad, y el imaginario de lo que la gente quiere que sea su barrio en los próximos 10 años.



ASÍ QUIERO MI BARRIO:

Se encuentran cada una de las acciones que buscan solucionar las problemáticas planteadas, y la temporalidad en la que se atenderá: corto, mediano y largo plazo.

Adicionalmente, en los PAB se definieron cuatro categorías generales, o calificativos, dentro de los que se organizan los requerimientos básicos que ayudan a delinear un estándar barrial en términos de planeación y desarrollo. Estos son: Seguro y Transitable, Servicios Esenciales, Oportunidades para Todos y Espacios Públicos Limpios y Sostenibles. Esta categorización surgió de la integración de diferentes definiciones y componentes técnicos, gubernamentales y sociales y permite una visión más completa de las necesidades locales en la construcción de un estándar barrial, aún en proceso. Esto se puede revisar a detalle en el *Capítulo 1: Estándar barrial - Este barrio será el que yo sueño*.

Esos 4 calificativos de manera resumida son:



Seguro y transitable

Un barrio **seguro y transitable** es aquel que cuenta con viviendas fuera de riesgos naturales y calles en buen estado, andenes amplios, señalética de tránsito, estrategias de seguridad vial y conectividad en el transporte público; con buena iluminación de noche y sombra para caminar tranquilamente de día. Donde su comunidad es unida, solidaria y se siente respaldada pues puede disfrutar de sus terrazas, parques y espacios de encuentro con tranquilidad. Es un barrio donde los jóvenes son atendidos y tienen alternativas para mantenerse alejados del conflicto; y donde los adultos mayores, niños y personas con discapacidad pueden acceder a todos los espacios y servicios sin excepción.



Servicios esenciales

Contar con servicios esenciales se refiere a un barrio que ofrece condiciones de vida óptimas para todos, viviendas formales y dignas, con cobertura completa de servicios públicos, con tarifas justas; incluyendo energía eléctrica, agua, acueducto, aseo, gas e internet, así como accesibilidad a otros servicios como salud, educación básica y media y atención integral a la primera infancia, el adulto mayor y la mujer. También garantiza recreación y esparcimiento, mediante programas deportivos y espacios públicos de calidad.



Oportunidades para todos

Cuando un barrio tiene acceso a **oportunidades para todos** quiere decir que promueve la participación ciudadana y el desarrollo de los proyectos de vida de su comunidad, sin segregación de género, de raza, étnica o cultural; con atención primordial a personas en situaciones vulnerables relacionadas con su salud mental, consumo de drogas o habitantes de calle; e integración de población migrante. Sus habitantes reciben formación para que sus habilidades y competencias sean certificadas; su dinámica se enfoca en la demanda laboral local, se benefician de jornadas de empleabilidad y emprendimiento y tienen la posibilidad de acceder a la educación técnica y superior.



Espacios públicos limpios y sostenibles

Un barrio que cuenta con **espacios públicos limpios y sostenibles** es aquel que tiene acceso a zonas verdes y parques para todos; arborizados, embellecidos, con mantenimientos constantes y con una adecuada disposición de basuras; protegidos por la misma comunidad, quienes se ocupan de tener una correcta educación ambiental, evitar la contaminación y liderar estrategias de tenencia responsable de mascotas, incluyendo jornadas de esterilización. Este barrio cuenta con estrategias de recuperación para sus arroyos lo que garantizan seguridad ambiental y salubridad, así como intervención y aprovechamiento de zonas que se encuentren en abandono.

Este ejercicio fue importante porque permitió contrastar si la oferta de los programas y proyectos de la Alcaldía estaba alineada con las necesidades de la comunidad en los barrios. En esto tuvimos como resultado que efectivamente sí existen programas y proyectos para resolver la mayoría de las necesidades de las personas pero muchas veces el problema es de cobertura, siendo este uno de los principales desafíos que surge del proceso de la recopilación y elaboración de los Planes de Acción Barrial.

Para validar la conformación de estos cuatro calificativos e indagar sobre la percepción de las y los barranquilleros sobre cada uno de sus componentes, se diseñó una encuesta que fue aplicada a más de 700 personas mayores de 18 años, escogidas aleatoriamente en las 5 localidades. Los resultados de la encuesta se puede revisar en el *Capítulo 1: Estándar barrial: Este barrio será el que yo sueño*.



Los Planes de Acción Barrial se encuentran publicados en la página de la Alcaldía para acceso a todo el público.



ETAPA 7: PLAN DE INVERSIÓN

Esta etapa es fundamental para poder llevar a cabo una planeación estratégica del desarrollo de cada barrio. Permite enfocar y aterrizar la oferta de la Alcaldía en todos los barrios de manera equitativa al estar alineadas con las necesidades y expectativas de las comunidades en sus barrios.

El Plan de Inversión tiene el potencial de convertirse en una hoja de ruta para la Alcaldía. Es claro que las necesidades de los barrios son cambiantes y en Barranquilla las intervenciones van desde necesidades básicas

como pavimentar vías, construir andenes o tener alumbrado público; hasta invertir en la prevención de drogadicción o violencia intrafamiliar. Es por esto que poder visualizar dónde se encuentran las necesidades identificadas por la comunidad, permite revisar la viabilidad de las soluciones y tener la información consolidada junto con la lista de costos de cada solución permite saber cuánto cuesta tener el barrio soñado.

Para lograr tener esa información, la esencia de esta etapa es la validación y organización

de las problemáticas recopiladas en los Planes de Acción Barrial, a partir de los **Calificativos** para simplificar y categorizar las problemáticas identificadas por la comunidad de manera que están parametrizadas y de fácil entendimiento.

Una vez identificadas las problemáticas, en las etapas anteriores, se procede a costear las estrategias e intervenciones que propone la Alcaldía y sus entidades asociadas, para darles solución.

Para esto, se realizó un paso a paso que permitió entender la estructura de las dependencias y su participación dentro de los proyectos que se llevan a cabo en la ciudad de Barranquilla, y alinearlas con las problemáticas identificadas por la comunidad. Para empezar el equipo de costeo realizaba una primera reunión con cada dependencia, quienes, en el desarrollo de las mismas, explican cómo funcionan sus dinámicas internas y cómo se les da respuesta a las solicitudes de la ciudadanía, así como la

información asociada a los costos directos e indirectos.

La información presupuestal es solicitada individualmente a cada entidad, con el objetivo de obtener los costos relacionados con la operación y aplicación de los programas y proyectos de la Alcaldía. Estas reuniones fueron de gran importancia para obtener la información verídica y oficial que sería agregada a los costos de la calculadora.

En simultáneo se realiza una revisión de la viabilidad de la solución o propuesta realizada por la comunidad, con el objetivo que todo lo que la comunidad identifica tenga una respuesta, ya sea de viabilidad o no. Esto es importante primero para asegurar que todos fueron escuchados pero también porque muchas veces existe falta de conocimiento de la oferta institucional del Distrito. En ese caso la solución puede ser fortalecer la comunicación y asegurar que esta llega al ciudadano.

En el caso de Barranquilla

Se realizó un libro macro de excel donde se consolidan todas las problemáticas identificadas en los barrios, organizadas por calificativos, con unidades de medidas y costos, así como la descripción específica de los mismos programas para entender el alcance. El objetivo de esta descripción de costos; era poder calcular y armar una base de datos consolidada que se convierten en la base de la calculadora.

Responsable	Calificativo	Intervenciones, Estrategias y/o Proyectos	de Medida	Valor Unitario	Actualización Precio	Descripción
Gestión Social	Servicios Esenciales	Adecuación CDV - Centro de Vida	M2	\$1,520,853	2023	Corresponde al costo por metro cuadrado para la adecuación de la infraestructura física de centros de vida, incluye dotación. Información suministrada por gestión social con base al CDV Villas de San Pablo.
Gestión Social	Servicios Esenciales	Adecuación de Centro de Desarrollo Infantil	M2	\$4,500,000	2022	Corresponde al costo por metro cuadrado para la adecuación de la infraestructura física de centros de vida. Información suministrada por EDUBAR. No incluye dotación ni mobiliario.
Arte y Cultura	Con Oportunidades para todos	Adecuación y mantenimiento de Bibliotecas públicas	M2	\$550,000	2022	Corresponde al costo por metro cuadrado para la realización de mejoramientos integrales a la infraestructura física de la biblioteca MEIRA DEL MAR, en el departamento del Atlántico. Actualmente, no hay un rubro presupuestal destinado para suplir este componente, por lo que se toma este valor como representativo. Información suministrada por EDUBAR.
Seguridad	Seguro y Transitable	Fortalecimiento Frentes de Seguridad	Pendiente información	Pendiente información	Pendiente información	No se pudo obtener un valor unitario para esta estrategia.
EDUBAR	Servicios Esenciales	Construcción y/o ampliación de CAMINO	M2	\$3,780,584	2016	Este valor corresponde al costo por metro cuadrado de la construcción a todo costo incluyendo la dotación y mobiliario de un CAMINO de aproximadamente 5.113 m2 de área. Este dato fue suministrado por EDUBAR.
EDUBAR	Servicios Esenciales	Construcción y/o ampliación de PASO	M2	\$4,322,944	2016	Este valor corresponde al costo por metro cuadrado de la construcción a todo costo incluyendo la dotación y mobiliario de un PASO de aproximadamente 2.827 m2 de área. Este dato fue suministrado por EDUBAR.
Educación	Servicios Esenciales	Ampliación sedes educativas - Incremento de cobertura	Pendiente información	Pendiente información	Pendiente información	Este costo no fue suministrado por la entidad correspondiente.
Siembra	Espacios Públicos Limpios y Sostenibles	Arborización y paisajismo	M2	\$200,914	2023	Son los costos asociados al diagnóstico, diseño y ejecución del diseño del paisajístico y la arborización de una zona en espacio público de Barranquilla realizada por SIEMBRA.
Gestión del riesgo - Plan	Servicios Esenciales	Atención a zonas riesgo	Barrio	\$64,350,000	2022	Es el costo por barrio de realizar un (1) Plan Comunitario de Gestión del Riesgo (P.C.G.R.D).

Imagen de referencia del libro de excel consolidado que incluye los programas la descripción y los costos asociados. En paralelo existe una base más detallada de cada programa y proyecto.

Los precios suministrados por las entidades, en muchos casos, se ajustaron por medio de una proyección a valor presente, utilizando el % del IPC de los costos de construcción anual. Esto, debido a que la información provenía de reportes de años anteriores, rendiciones de cuenta y/u otros informes e instrumentos previamente presentados o elaborados por las entidades participantes.

La **Calculadora Barrial** se ideó con el fin de obtener costos en nivel de pre-factibilidad para resolver el listado de problemáticas barriales

construidas por la comunidad en cada barrio. Pero con la ventaja adicional de que todas las problemáticas están georreferenciadas, localizadas en el mapa a partir de la dirección que brindó la comunidad en los PAB. Esto facilita la lectura al tiempo que permite identificar nodos donde converge más de una problemática. El objetivo final de esta calculadora es cuantificar, en términos de inversión, cuánto le costaría a la ciudad llevar a estos barrios más rezagados a alcanzar el estándar barrial y así convertirse en una herramienta para priorizar la inversión pública.

En el caso de Barranquilla

Las problemáticas se identificaron individualmente para cada barrio, por lo cual, los resultados obtenidos son particulares en cada caso. De igual forma, estas problemáticas, se agruparon dentro de los 4 calificativos que definen las características del estándar barrial (Seguro y transitable, servicios esenciales, oportunidades para todos, espacios públicos limpios y sostenibles).

Una vez realizada la selección deseada de las problemáticas "a resolver", el totalizador mostrará un resultado en COP, mientras que al mismo tiempo realiza el desglose de la inversión necesaria acorde a cada calificativo. En la pestaña de base de datos de costos, se pueden encontrar todos los valores unitarios que se compilaron a partir de los esquemas de costos construidos y validados con ayuda de las entidades Distritales que participaron en el ejercicio. siempre

Layout Calculadora Barrial - Aplicación de consulta en la web, dónde se muestran los barrios, las problemáticas georreferenciadas, los costos asociados a su solución, así como el valor unitario y la unidad medida de la intervención.

En las pestañas de problemáticas por PAB, se desglosan, para cada agrupación de barrios, todos los problemas que la comunidad identificó como sujeto a ser solucionados por el Distrito y es de aquí de donde se tomó la información para la elaboración de la pestaña de base de datos en su mayor proporción.

Dentro de las limitaciones de esta herramienta, se destacan el tema de temporalidad, ya que se basa en problemáticas recolectadas unos años antes de su construcción. Condición que se puede ver como un potencial de esta herramienta ya que por su metodología y proceso permite ser actualizado periódicamente sin perder la funcionalidad.

Por último, se destaca que los costos obtenidos son un aproximado a grosso modo de la inversión, siempre debe corroborarse y traer los costos a valor presente o futuro cuando se desee aplicar de manera efectiva, ya que los valores siempre serán susceptibles a temas de inflación y/o la volatilidad del mercado, entre otros factores que pueden influir en la variación de precios.

A continuación realizamos un ejercicio piloto con el Plan de Inversión:

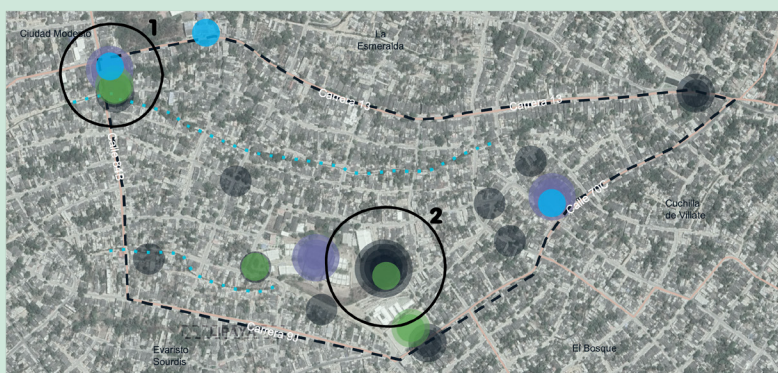
PLAN DE INVERSIÓN

Para revisar el potencial que tiene esta herramienta se realizó un ejercicio piloto en el barrio Lipaya que incluyó el uso de la calculadora así como la propuesta de las soluciones con sus costos.

Realizamos un ejercicio Piloto con el Barrio LIPAYA

EJEMPLO PILOTO BARRIO LIPAYA

DIAGNOSTICO:
Se identificaron 2 nodos donde se acumulan problemáticas, que serán objeto de intervenciones puntuales.



SEGURO Y
TRANSITABLE



SERVICIOS
ESENCIALES



OPORTUNIDADES
PARA TODOS



ESPACIOS PÚBLICOS
LIMPIOS Y SOSTENIBLES

Imagen que muestra dos nodos de problemas en el barrio, análisis realizado a partir de la georreferenciación de las problemáticas de la comunidad, característica estratégica de la calculadora.

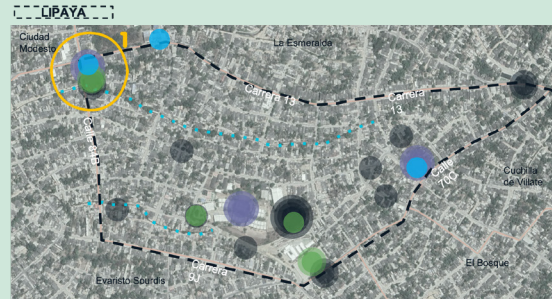
En el piloto de la aplicación de la Calculadora en el barrio Lipaya se puede evidenciar que al estar georreferenciadas las problemáticas permite identificar nodos donde convergen más de una problemática, donde se puede focalizar la inversión e impactar varios problemas. En este caso se hizo un ejercicio de una posible solución la cual fue presupuestada a partir de los costos de Infraestructura del Distrito respecto a Parques y Canchas nuevas y embellecimiento.




INTERVENCIÓN EN NODO 1

Realizamos un ejercicio Piloto con el Barrio LIPAYA



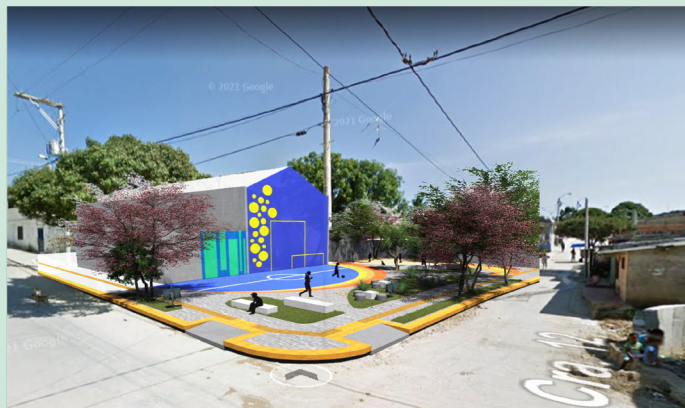
DIAGNÓSTICO:
Fue posible identificar un nodo donde se acumula más de 1 problemática.



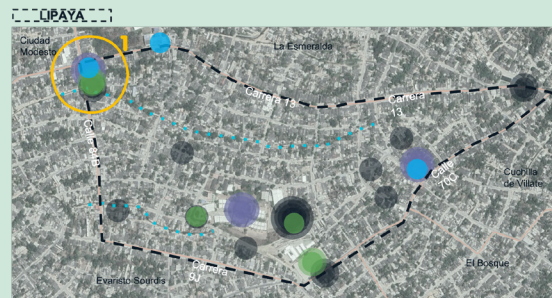
-  Atención jóvenes en situación de conflictividad - Vuelve y Juega
Intervención a zonas de consumo y venta de drogas
-  Intervenir botadero de basuras - puntos críticos
Recuperación de lugares abandonados
-  Mantenimiento/adequación infraestructura educativa




INTERVENCIÓN EN NODO 1

Realizamos un ejercicio Piloto con el Barrio LIPAYA



PROPUESTA:
Intervenir en un solo lugar puede impactar en varias problemáticas
COSTO TOTAL 4 INTERVENCIÓNES: \$1.268.527.700



-  \$41.731.072 – Programa Vuelve y Juega para jóvenes entre 10-39 años.
\$11.134.780 – Programa para jóvenes – Entorno seguro
-  \$0 – Costo Pendiente por Triple A para atender puntos críticos de basura
\$331.500.000 – Intervenir los 425 m2 con Espacio Público, Ivalor m2 ADI \$780.000
-  \$884.161.848 – Intervención adecuación IED Dennis Herrera Sede PPAL

En este ejercicio piloto realizado con costos de referencia no actualizados, podemos ver desglosado cuáles son las problemáticas encontradas en el NODO 1, y el estado actual de ese NODO, así como el costo aproximado de intervención de acuerdo a lo solicitado por la comunidad, esto muestra el potencial de esta herramienta.



ETAPA 8: SEGUIMIENTO

Debido a la naturaleza del proyecto, la cual se enfoca en la identificación y gestión de necesidades en los barrios y no en intervenir directamente en el territorio, el seguimiento de este proceso está sustentado en su carácter participativo y en la sistematización de los datos que se reciben. Esto permite hacer seguimiento de tres maneras principales.

1. En primer lugar, los PAB están diseñados para que sean elementos en constante retroalimentación. Esto es posible gracias a la opción de diligenciar formatos equivalentes a las fichas barriales, enunciando novedades relacionadas con problemáticas reportadas o ubicando en los barrios problemáticas nuevas. De la misma manera, las y los ciudadanos pueden anunciar también cuando se hayan llevado a cabo las soluciones planteadas.

2. En este componente participativo, vale la pena decir que la relación con líderes de las Juntas de Acción Comunal (JAC), fundamental en el proceso, especialmente en la etapa

5, se mantiene a través de canales como Whatsapp. En esta comunicación se recibe retroalimentación de lo publicado en los PAB en la página web.

3. Por otro lado, la información recolectada en los espacios participativos y en las validaciones es sistematizada de manera que las soluciones propuestas por las mismas dependencias son ubicadas en un marco temporal que contempla el corto, mediano y largo plazo.

De esta manera, en reuniones puntuales de seguimiento con las dependencias se verificará el estado de estas soluciones proyectadas. De este proceso pueden surgir indicadores de resultados relacionados con la ejecución de las intervenciones identificadas. Adicionalmente la calculadora barrial se vuelve un insumo importante que permite cuantificar las necesidades actualmente identificadas y las que se van resolviendo, esto porque funciona con una base de datos que se pueda actualizar fácilmente.





LOGROS O RESULTADOS

La estrategia “Así Vivo Mi Barrio” (AVMB) en Barranquilla ha cosechado logros notables en la planificación urbana. Uno de los aspectos más destacados es la participación ciudadana activa que ha logrado, involucrando directamente a **8,859 ciudadanos** en la identificación y priorización de las necesidades locales a través de espacios de atención en los barrios y reuniones de validación. La estrategia ha desarrollado los Planes de Acción Barrial (PAB), documentos contruidos de manera colectiva que establecen una hoja de ruta para abordar las problemáticas barriales a corto, mediano y largo plazo. Estos PAB son de consulta pública y se actualizan periódicamente, brindando un enfoque dinámico y flexible para la solución de problemas locales.

Además, AVMB ha introducido la calculadora barrial, una herramienta dinámica que facilita la definición de un plan de inversión segmentado por calificativos para cada barrio. Esta herramienta optimiza la toma de decisiones al considerar la priorización de recursos de manera eficiente. La estrategia también ha mejorado la comunicación entre las dependencias de la Alcaldía y las entidades asociadas, permitiendo una mayor articulación y capacidad de respuesta a las necesidades de la ciudadanía desde una perspectiva integral y a largo plazo.



En términos de cobertura, la estrategia ha logrado atender de manera directa e indirecta a **30,918 personas** durante los espacios de participación ciudadana, lo que representa el **15%** de la población objetivo más vulnerable de la ciudad. Además, un logro importante es que el **60%** de los **125 barrios** cuentan con un PAB finalizado, reflejando un avance significativo en la planificación y ejecución de soluciones a nivel barrial.

Así Vivo Mi Barrio ha marcado un hito significativo al cambiar la dinámica de la planificación urbana en Barranquilla y potencialmente a nivel nacional en Colombia. Aunque en el marco de la participación ciudadana existen mecanismos como los presupuestos participativos, esta estrategia ha logrado trascender los planteamientos de los Planes de Desarrollo convencionales y ubicar la planificación también en el mediano y el largo plazo. Su enfoque permite a la ciudad pensar en la consolidación progresiva de barrios en constante evolución, convirtiendo los Planes de Acción Barrial en pilares fundamentales que nutren y enriquecen los Planes de Desarrollo. Al impulsar una planificación informada y más equitativa, esta estrategia ha fomentado una gestión urbana basada en la participación activa de los ciudadanos y la generación de soluciones respaldadas por datos georreferenciados. En Octubre de 2023 AVMB recibió el premio de **Gestión Pública Efectiva en la categoría de Innovación en el Gobierno Abierto** dado por la OEA. Así Vivo Mi Barrio no solo ha transformado la forma en que se gestiona la ciudad, sino que también ha sentado un precedente valioso al promover la inclusión urbana y la equidad, estableciendo así las bases para una planificación urbana más centrada en las necesidades reales de las comunidades locales.

CONSIDERACIONES FINALES

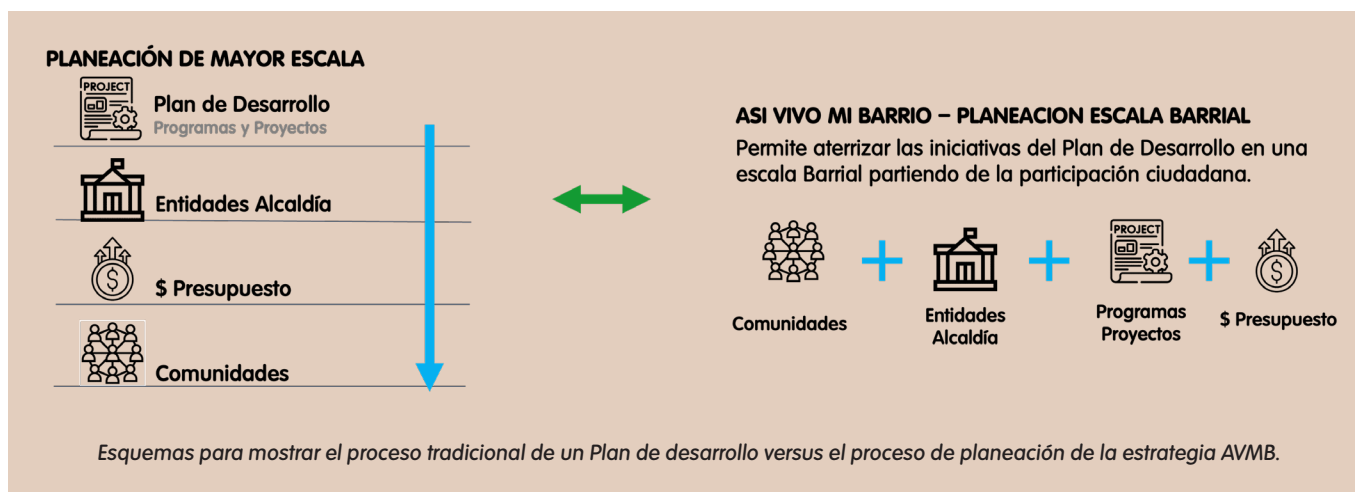
La estrategia AVMB ha transformado la gestión de la ciudad mediante la participación ciudadana y la integración de herramientas innovadoras. El enfoque de toma de decisiones (Bottom – up), la estrategia para priorización de necesidades (participación ciudadana), y el marco normativo en el que se desarrolla la estrategia (Política de Ciudad Barranquilla 2100), constituyen las bases para la resiliencia de la práctica innovadora, independientemente de la corriente política de turno y se destaca como un ejemplo inspirador y replicable de innovación y expectativa en la gestión gubernamental en Colombia.

La estrategia Bottom-up, aplicada en AVMB pone lo que generalmente está en el final de la pirámide (las comunidades) de primero y lo complementa con la experiencia y oferta de la Alcaldía. Permite no solo una inversión más estratégica en el territorio, pero también, permite que el conocimiento técnico de los servidores públicos que llevan varios años trabajando en la Alcaldía puedan entender los cambios en las dinámicas territoriales y como las necesidades de las personas han ido cambiado y verlo como una oportunidad para planear mejor la oferta y su temporalidad, ya que su solución no es en un único período de tiempo.

Es decir, si bien la AVMB tiene vigencia legal

para ejecutarse en el periodo administrativo 2020 - 2023, muchas de las intervenciones planeadas por las diferentes dependencias de la Alcaldía, para dar solución a las problemáticas priorizadas por la población, superan este período, proyectándose algunas incluso a los próximos 10 años, abarcando así los dos periodos administrativos siguientes. Ejemplo de ello son los grandes proyectos de infraestructura como la ampliación del sistema de alcantarillado, o la reubicación de asentamientos informales que hoy en día se encuentran en zonas de riesgo, e incluso algunos proyectos de índole social como la política de bilingüismo para colegios públicos.

Uno de los factores de éxito de la estrategia Así vivo mi barrio es su adaptabilidad al entorno que lo necesite. Esto es dado por ser una metodología que identificaba objetivos generales en cada etapa; pero que permite adaptarse el proceso para llegar a ese objetivo. Esta característica permitió que se superaran los retos y las dificultades; por ejemplo, aplicar esta estrategia durante la situación de salud pública generada por el COVID-19; el cambio de direcciones en las entidades y dependencias locales así como el cambio de gobierno local; la necesidad de requerir profesionales en otras disciplinas que entraran a apoyar las etapas que lo requerían, entre otras.



En los últimos 16 años Barranquilla pasó de ser una ciudad en la que personas perdían la vida en los arroyos, a una de las ciudades con mayor inversión pública per cápita de Colombia con un modelo de salud que ejemplo a nivel país. En esa transformación más de 280 parques han sido recuperados, dando como resultado que un 91% de las manzanas tienen un parque a menos de 10 minutos a pie. También se han canalizado alrededor 70km de arroyos y más de 395km de vías pavimentadas que han dignificado y conectado los barrios con todos los servicios de la ciudad. Estas han sido solo algunas de las cifras resultado de un cambio en la gestión y visión de la ciudad estos últimos años; pero para continuar en el buen camino es necesario reconocer que no todos los problemas están solucionados y que es necesario llegar a más barrios de la ciudad y por consiguiente a más ciudadanos.

La estrategia "Así Vivo Mi Barrio" (AVMB) surgió como respuesta a la necesidad de un enfoque más cercano y sensible a las inquietudes barriales en Barranquilla. Esta iniciativa, basada en la participación ciudadana y el trabajo conjunto con las comunidades, se ha convertido en un valioso instrumento de planificación urbana. A través de sus ocho etapas y el compromiso de un equipo interdisciplinario, AVMB ha demostrado su capacidad para coadyuvar en la construcción de planes de acción barriales, fomentando la comunicación entre entidades gubernamentales y promoviendo soluciones integrales. A pesar de los desafíos surgidos por la coyuntura de salud pública, esta estrategia ha persistido y se ha adaptado, reflejando su importancia y resiliencia en la planificación urbana de Barranquilla.



En el caso de Barranquilla y en el resultado de todo el proceso de AVMB, nos dimos cuenta que las el **38%** de las problemáticas mencionadas por las personas estaban concentradas en: pavimentación de vías, atención a zonas de consumo y venta de drogas, mantenimiento de luminarias y microintervenciones viales (reductores y señalización). Seguido en un **23%** por mantenimiento de vías, intervención en botaderos de basuras (puntos críticos), intervención zonas de robos y atracos (Cámaras de vigilancia). Es decir un 61% de las intervenciones necesarias en los barrios acorde a lo mencionado por la comunidad hacen parte del calificativo de Seguro y Transitable, lo que muestra que este es uno de los temas con mayor carencia en atención; pero más solicitado por los ciudadanos.

En última instancia, la estrategia "Así Vivo Mi Barrio" representa un enfoque innovador y efectivo para la planificación urbana, poniendo a las comunidades en el centro de las decisiones y transformando la dinámica de desarrollo de la ciudad. Su éxito se debe a la participación activa de la ciudadanía, el enfoque metodológico riguroso y la capacidad de adaptación frente a desafíos inesperados. La estrategia no solo prioriza las necesidades de los barrios, sino que también promueve la colaboración interinstitucional y la optimización de recursos, allanando el camino hacia un futuro urbano más inclusivo y sostenible.



ALCALDÍA DE
BARRANQUILLA

